

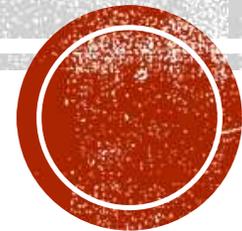
# LE PARTENARIAT EN COOPÉRATION INTERNATIONALE, PARADOXE OU COMPROMIS ?

*Olga Navarro-Flores, PhD*

*Professeure titulaire*

*Département de management*

*ÉSG - UQAM*



# PLAN DE LA PRÉSENTATION

- Contexte de la recherche
- L'expérience des acteurs sociaux.
- La co-construction d'un projet de coopération : pouvoir et négociation.
- Le pouvoir des OCI
- Le pouvoir des ONG/OSC
- Conclusions



# CONTEXTE DE LA RECHERCHE

- Comprendre la paradoxe (défi) :
  - Comprendre comment les acteurs de la coopération internationale construisent des relations partenariales dans un contexte de rapports de pouvoir inégaux
- Acteurs sociaux : ancrés dans les mouvements sociaux au Nord et au Sud
- Relations Nord-Sud
- Relations partenariales (?)



# L'EXPÉRIENCE DES ACTEURS SOCIAUX

- **Court terme : relations ponctuelles**
  - Renforcent l'imputabilité vers le haut (bailleurs de fonds);
  - Acquérir d'expertises;
  - Renforcer le dossier organisationnel vis-à-vis les bailleurs de fonds;
  - Répondre aux besoins de court terme (organisationnels et du terrain)
- **Long terme : relations partenariales**
  - Renforcent l'imputabilité vers les organisations de base, les participants de projets;
  - Stratégie de développement



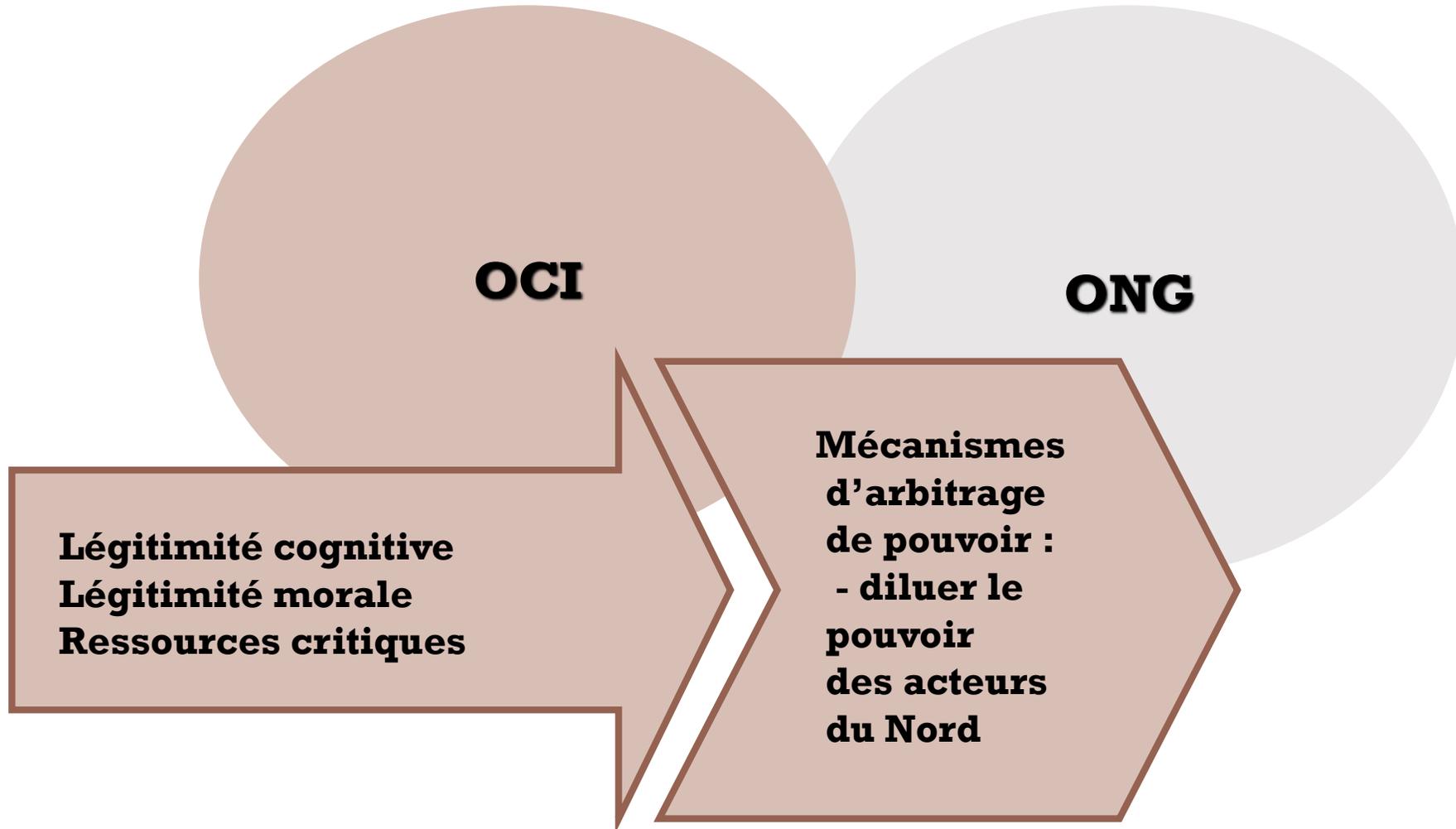
# POUVOIR ET NÉGOCIATION : LA COCONSTRUCTION D'UN PARTENARIAT

## Caractérisation du pouvoir:

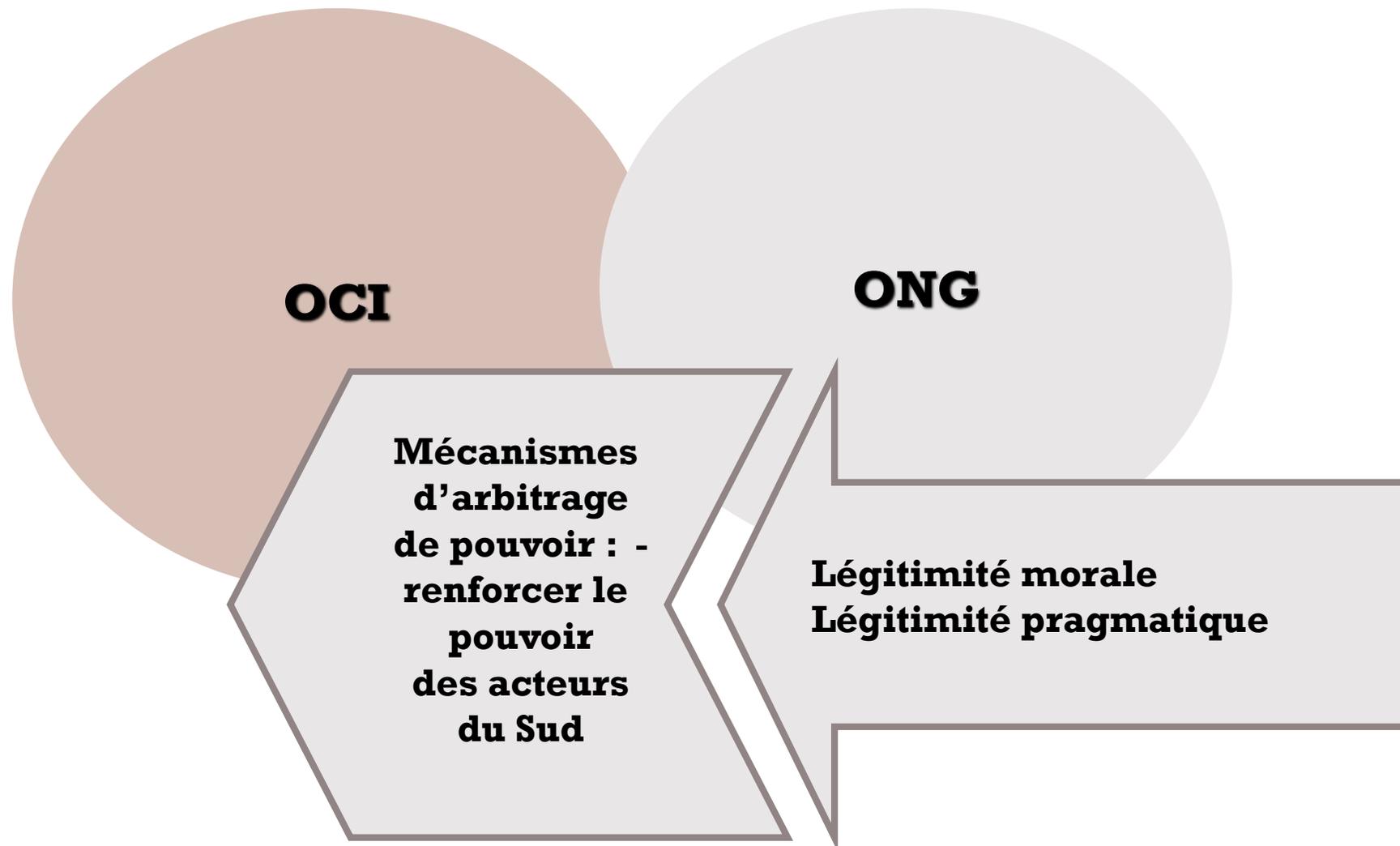
- **Ressources** financiers et techniques
- **Légitimité:**
  - Cognitive : politiques de développement
  - Pragmatique : mobilisation des participants
  - Morale : travail en appui des mouvements sociaux locaux



# LE POUVOIR DES OCI



# LE POUVOIR DES ONG/OSC



# CONCLUSION

- Partenariat est un espace/temps d'arbitrage de pouvoir
- Partenariat comme compromis **coconstruit** et reconstruit par l'arbitrage entre les acteurs
- Le PDI représente chaque compromis, c'est un terrain d'entente **temporaire**

